Association nationale des cadres de Santé

23 | NOV
24 | 2026

Cadres de Santé 2.0 : naviguer dans la complexité

Quand l'Alliance de l'Intelligence Humaine, Collective et Artificielle redonne le Cap



34 es JOURNÉES NATIONALES DES CADRES DE SANTÉ

PRÉ-REQUIS
Aucun

PUBLIC
- Cadres de Santé
- Cadres supérieurs de Santé
- Étudiants cadres de Santé
- Directeurs des soins
- Attachés d'administration Hospitalière
- Directeurs d'établissement sanitaire et médico-social
- Professionnel de Santé et/ou du médico-social

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES MOBILISÉES
Expositive, magistrale, expérientielle, transmissible et interactive.

ancim.fr

Contact :
jncs@ancim.fr

Le système de santé traverse une recomposition profonde. Transition numérique, déploiement de l'intelligence artificielle, tensions organisationnelles et évolutions professionnelles redessinent les équilibres institutionnels et interrogent les modes de gouvernance. Dans ce contexte, le cadre de santé constitue un maillon essentiel dans la conduite des organisations. Il engage une responsabilité d'arbitrage, d'orientation et de régulation au cœur de l'action collective. Si la transition numérique transforme les structures et les processus, l'intelligence artificielle questionne directement le discernement managérial et la capacité à décider dans l'incertitude.

L'enjeu n'est ni l'opposition ni la substitution des intelligences, mais leur **alliance**.
- **L'intelligence humaine** éclaire le jugement et garantit l'éthique ;
- **L'intelligence collective** soutient la cohésion et l'engagement ;
- **L'intelligence artificielle** apporte analyse et capacité d'anticipation.

Leur articulation renforce la robustesse des organisations, leur aptitude à absorber les tensions et à maintenir une stabilité dynamique.

« Cadres de santé 2.0 » ne désigne pas une modernisation superficielle du métier, mais une évolution stratégique. Il s'agit de fixer une orientation claire et d'en assumer le pilotage dans un environnement instable, en portant pleinement la responsabilité du collectif et des décisions qui l'engagent.
À travers ces journées, l'Ancim entend contribuer au débat professionnel et institutionnel sur l'avenir du management en santé, en affirmant qu'innover n'est pas déléguer la responsabilité, mais renforcer un leadership lucide et engagé.
Naviguer dans la complexité n'est pas subir les transformations : c'est **choisir la trajectoire, renforcer son pouvoir d'agir et tenir le cap de l'action collective.**

Objectifs d'apprentissage des journées

- Examiner et analyser les transformations du système de santé et leurs impacts sur le métier de cadre de santé ;
- Identifier les conditions d'une alliance entre intelligence humaine, collective et artificielle dans la pratique managériale ;
- Questionner et développer le positionnement stratégique et le pouvoir d'agir du cadre de santé ;
- Expérimenter et appliquer des outils de régulation et de cohésion adaptés aux situations complexes ;
- Repérer les leviers de robustesse individuelle et organisationnelle dans un environnement instable.



La captation audio et vidéo des intervenants est interdite. Merci de votre compréhension

LUNDI 23 NOVEMBRE

- **8h30** Accueil des participants
- **9h30** **Ouverture officielle**
  Mot de bienvenue : **Dominique COMBARNOUS,** présidente de l'Ancim
  Jean-Michel LIGNEL, coordonnateur général des soins, CHU Nantes

Persévérer, décider, faire collectif dans la complexité

Modérateurs : Pierre-Henri HALLER et **Joffrey ROBILLARD,** vice-présidents Ancim

- **10h00** CONFÉRENCE INAUGURALE
  Le cadre au cœur des transitions : entre technologies, générations et crise du sens
  Julia DE FUNÈS philosophe, auteure et conférencière
- **10h45** **Intelligence artificielle et systèmes de santé : décider et réguler dans la complexité**
  Anne BEINIER, expert en protection sociale auprès de la Commission européenne
- **11h30** **Retours d'expérience : quand l'IA transforme les pratiques cadres**
  - **Accélérer le parcours digital patient**
    Ilys LANDON, ingénieure parcours patient, fondation Adolphe de Rothschild
  - **IA et expérience patient**
    Coralie BEZARD, cadre de santé, Lyon
  - **Enjeux pédagogiques des usages de l'IA en santé**
    Flavien ALBARRAS, directeur adjoint IFA-CFARM – CHU Grenoble
- **12h30** **Remise des trophées des meilleurs mémoires IFCS France Ancim / MNH (Elsevier et JDCS)**
- **13h00** Déjeuner, visite des stands
- **14h15 - 15h00** ATELIERS

Pour tous les ateliers, les participants seront soumis à un quiz de connaissances avant et après

Salle BC ① **Fresque du management**
Équipe Ancim

Auditorium ② **QVCT et santé mentale du cadre**
Comment ne pas se maltraiter - Prévenir l'épuisement face aux injonctions
Dr Magali BRIANE, psychiatre spécialiste de la santé mentale des soignants

Salle 300 ③ **Reconnaissance du cadre et positionnement institutionnel**
Valeur ajoutée réelle du cadre - Comment reprendre sa place stratégique
Olivia RUFAT, directrice d'hôpital adjointe, groupe hospitalier Sud Gironde

Club Atlantique ④ **Gestion de conflit et Médiation**
Méthodes concrètes de médiation
Anne-Marie DORÉ et **Danielle TOUPILLIER,** médiatrices nationales, DGOS

Salle 150 ⑤ **Collaboration et cohésion dans un collectif : créer du lien et de la performance**
Gilles BASSEREAU, directeur de TCP Consulting France

- **15h15 - 16h00** ATELIERS

Pour tous les ateliers, les participants seront soumis à un quiz de connaissances avant et après

Salle BC Ⓐ **Fresque du management suite**
Équipe Ancim

Salle 300 Ⓑ **Innovation managériale**
La fatigue de compassion :
enjeux pour les établissements de Santé, rôle stratégique du management
Sabrina GERVAIS, cadre de santé APHM

Auditorium Ⓒ **IA et pilotage de la performance et qualité**
Données, prédictivité, aide à la décision
Aurélien PIERRE et Mathilde DUMONT, ANAP

Salle 150 Ⓓ **éclairage historique sur les enjeux du métier de cadre de santé aujourd'hui**
Marc CATANAS, coordonnateur général des soins, APHM

Club Atlantique Ⓔ **L'autodétermination du temps de soins paramédical**
Préparer et mettre en œuvre un dimensionnement paramédical, une responsabilité paramédicale
Cécile KANITZER, directrice des soins

- **16h00** Pause
- **16h30 à 17h30** **Le courage managérial : rester humain et décisionnaire à l'ère de l'IA**
  Patrice GEORGET, maître de conférences en psychosociologie, IAE de l'université de Caen
- **17h45** **Assemblée générale pour les adhérents** ancim

MARDI 24 NOVEMBRE

Reprendre la main, se projeter, s'adapter et tenir le cap

Modérateurs : Didier ANTOINE, CNEH et **Bruno BENQUE,** bureau Ancim

- **8h00** Accueil
- **9h00** **Du management à l'intelligence collective : le pouvoir d'agir du cadre de santé**
  Guillemette BUNEL, faisant fonction directrice des Soins du Centre Hospitalier Simone Veil de Beauvais.
  Corinne TENOR, coordonnatrice des Soins du Centre Hospitalier de Clermont de l'Oise
- **9h45** **Baromètre annuel des cadres en France et éclairage québéquois sur la santé des Cadres**
  Camille PFEFFER, maître de conférences, IFROSS Lyon 3
  Jean Baptiste CAPGRAS, maître de conférences et directeur, IFROSS Lyon 3
  Marie-Hélène GILBERT, université Laval, Québec
- **10h45** Pause
- **11h30** **Comment manager avec l'IA sans perdre l'humain ?**
  Franck PAGNY, conférencier, facilitateur, *Vivement lundi*
- **12h15** **Questionner la performance en santé : vers une organisation plus robuste ?**
  Sana DIEUDONNÉ, docteure en biologie, Lyon
- **13h00** Déjeuner et visite des stands
- **14h15** **Remise des prix posters IFROSS et Ancim (JDCS, Ancim, Safe Team Academy)**
- **15h00** **Diriger sans dominer : intelligence collective et harmonie,**
  Sylvain AUDINOVSKI, chef d'orchestre, *Odino*
- **16h30 à 17h00** Clôture des journées
  Eugénie Ramaut et Alexandra TONY, conseil d'administration Ancim

TARIFS 2 déjeuners compris

- Formation continue ..... 420 €
- Individuel adhérent Ancim avec tarif préférentiel .... 180 €
- Étudiants cadres ..... 180 €
- Individuel non adhérent ..... 270 €

INSCRIPTIONS EN LIGNE

N'attendez pas la date limite d'inscription pour vous inscrire, le nombre de places est limité !

www.ancim.fr

Date limite d'inscription : 25 octobre 2026

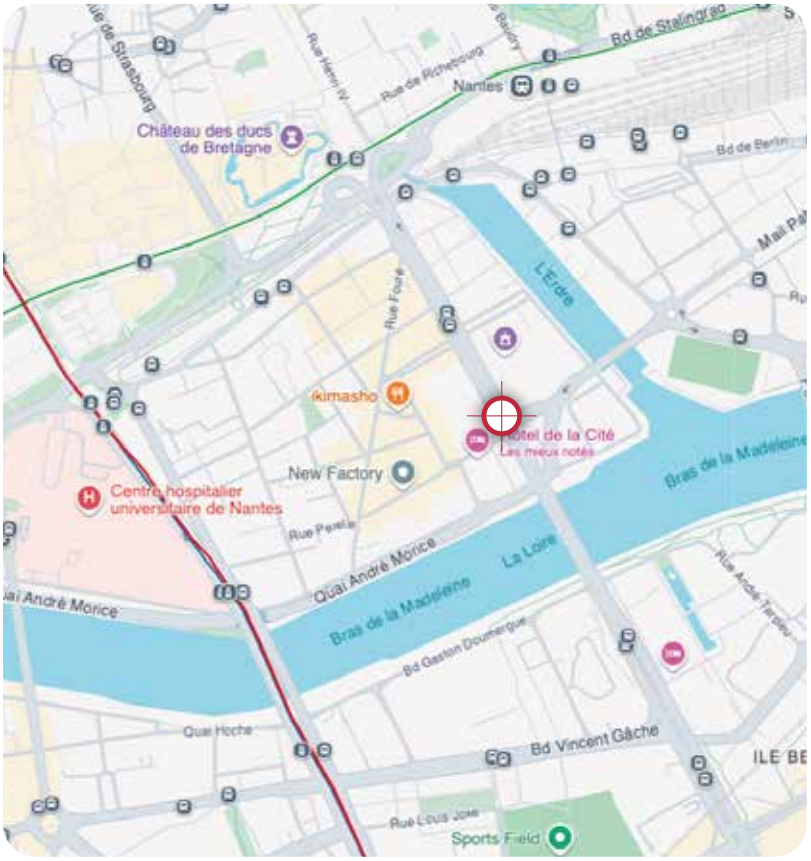
Siret : 379 990 302 00026
Déclaration d'Activité (DA) : 84 69 20 813 69
N° RNA W751092632

ADRESSE

LA CITÉ DES CONGRÈS DE NANTES
5 Rue de Valmy
44000 NANTES



PLAN / ACCÈS



La Cité CONGRÈS / NANTES

Située en centre-ville,
face à la gare TGV (sortie Sud)

Tramway
Ligne 1
station « Duchesse Anne – Château des Ducs de Bretagne », à une station de la gare TGV (sortie Nord).

Busway
Ligne 4
arrêt « Cité Internationale des Congrès ».

Vélos Bicloo
et voitures Marguerite en libre-service
Stations au pied de La Cité.

Parking
420 places de parking gérées par EFIA en sous-sol de La Cité des Congrès de Nantes auxquelles s'ajoutent plus de 2000 places dans les parkings environnants.
Plus d'infos : www.parkings-nantes.fr

Plus d'infos :
https://lacite-nantes.fr/accessibilite-tous-les-chemins-menent-a-la-cite-des-congres-de-nantes-975130.html

Accès en fauteuil possible dans l'ensemble des espaces.
Contact référent handicap : Didier GERARD, administration@ancim.fr

conception graphique : éma Trésarrieu © 2026 - crédits photos : freepik.com - La cité des congrès de Nantes © LisaRiId - Plan : Google Maps - L'Ancim est une association régie par la loi de 1901 - Ne pas jeter sur la voie publique

Siret : 379 990 302 00026 - Déclaration d'Activité (DA) : 84 69 20 813 69 - N° RNA W751092632