LILLE GRAND PALAIS

Association nationale des cadres de Santé

24 25 | NOV 2025

Les Cadres de Santé :

la puissance de l'Humain au cœur du management

PRÉ-REQUIS :
Aucun

PUBLIC :
- Cadres de Santé
- Cadres supérieurs de Santé
- Étudiants cadres de Santé
- Directeurs des soins
- Attachés d'administration Hospitalière
- Directeurs d'établissement sanitaire et médico-social
- Professionnel de Santé et/ou du médico-social

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES MOBILISÉES :
Expositive, magistrale, expérientielle, transmissible et interactive.

33es JOURNÉES NATIONALES DES CADRES DE SANTÉ Lille

Depuis plusieurs décennies, le management des cadres de Santé a connu de profondes évolutions sous l'effet des avancées scientifiques, technologiques, sociétales et organisationnelles. Pourtant, un aspect fondamental demeure au cœur de leur formation et de leur pratique : la relation aux autres.
Dans un contexte de transformations rapides et de défis croissants, il devient essentiel de placer la confiance et l'engagement au centre du management pour renforcer la cohésion des équipes et optimiser la performance des organisations de Santé. Une approche humaniste du management qui place l'expérience relationnnelle au cœur de l'activité s'impose alors comme un véritable levier de performance individuelle et collective.

Cette approche repose sur trois principes fondamentaux :
- **L'attention,** qui favorise l'engagement et le sentiment d'appartenance.
- **La responsabilisation**, qui encourage l'initiative et l'implication individuelle et collective.
- **La transparence,** qui permet communication authentique et collaboration efficace.

La conscience de soi et des autres est la clé pour mieux interagir et créer, avec ces principes, un environnement de travail épanouissant.
Bien au-delà de simples concepts, ces principes constituent des leviers concrets pour améliorer la qualité des soins, le bien-être des équipes et la dynamique des organisations de Santé.

Objectifs d'apprentissage des journées

- Réfléchir à l'impact de l'humain dans le management des cadres de Santé, en analysant comment il influence la performance collective et la qualité des soins.
- Comprendre la manière d'harmoniser les exigences de la vie personnelle, professionnelle et collective.
- Repérer la déclinaison d'une approche humaniste dans les pratiques managériales
- Sensibiliser aux enjeux humains dans le système hospitalier.
- Partager des expériences et des pratiques innovantes, favorisant une gestion des équipes basée sur la confiance, la responsabilité et la communication.
- Soumettre des perspectives d'évolutions répondant aux enjeux actuels du secteur de la Santé tout en plaçant l'humain au centre des décisions.

En réunissant experts, formateurs, cadres de Santé et professionnels engagés, ce congrès sera l'occasion d'un échange constructif, où la connaissance de soi et des autres se révélera un levier puissant pour une meilleure gouvernance et une performance durable.

LUNDI 24 NOVEMBRE

- **8h30** Accueil des participants
- **9h30** **Ouverture officielle**
  Mot de bienvenue : **Dominique COMBARNOUS,** présidente de l'Ancim
  Franck BASTAERT, coordonnateur général des soins, Lille

Modérateur : Joffrey ROBILLARD, vice-président Ancim

- **10h00** CONFÉRENCE INAUGURALE
  La dimension humaine, un levier de la performance individuelle et collective,
  Florence PRATS et **Nicolas PRATS,** consultants COFIDELIA

- **11h00** TABLE RONDE **Manager avec humanité, défis et opportunités**
  ANIMATION :
  Fabienne DOIRET, cadre supérieur de Santé, Espace Éthique Rhône Alpes
  PARTICIPANTS :
  Philippe SVANDRA, docteur en philosophie / coordinateur universitaire pour IFSI chez Université Paris-Est Créteil (UPEC) / cadre supérieur de Santé
  Hélène VAN COMPERNOL, docteure en psychologie sociale et du travail, enseignante chercheuse, Lille
  Marilyne PEYROCHE, responsable partenariat patient, au centre médico-chirurgical de réadaptation des Massues
  Marc BORDIER, coordonateur général des soins, le Havre
- **12h15** **Remise des trophées des meilleurs mémoires IFCS France ANCIM/MNH**
- **12h45** Déjeuner, visite des Stands
- **14h00** 7 ATELIERS AU CHOIX à valider lors de l'inscription

① **«Renforcer son estime de Leader pour développer sa créativité - Avec l'approche Elément Humain© »**
Florence PRATS et **Nicolas PRATS,** consultants COFIDELIA

② **Gérer le stress et prévenir l'épuisement professionnel chez les cadres de Santé**
Franck PAGNY, consultant Vivement lundi !

③ **Manager avec les accords Toltèques**
Francis BOYER, consultant Dynessens

Pour tous les ateliers, les participants seront soumis à un quiz de connaissances avant et après

④ **Construire votre fresque pour le management**
Fresqueurs de l'Ancim

⑤ **Préserver les soignants : un défi à notre portée ?**
Alexis BATAILLE HEMBERT, infirmier, rapporteur de la mission ministérielle

⑥ **Formation à la recherche en soins pour les cadres de Santé, une opportunité d'innovation et de fidélisation**
Caroline SERNICLAY et **Benjamin JULIAN-MICHEL,** membres de la Commission Nationale des Coordonnateurs Paramédicaux de la Recherche (CNCPR)

⑦ **IA vs cadre : et si la vraie victoire était la coopération ?**
Aurélien PIERRE et **David HANIN**

- **15h30** Pause, visite des stands
- **16h00** CONFÉRENCE **Les principes fondamentaux du potentiel humain. Vivez une expérience inoubliable !**
  Nicolas DUGAY, auteur, conférencier sur l'estime de soi
- **17h00** Assemblée générale pour les adhérents ancim

MARDI 25 NOVEMBRE

Modérateur de la matinée : Didier ANTOINE, consultant CNEH

- **8h30** CONFÉRENCE **Soigner l'hôpital : repenser l'humain au cœur du soin**
  Cynthia FLEURY, philosophe et psychanalyste, professeure titulaire de la Chaire « Humanités et Santé » au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM) et titulaire de la Chaire de Philosophie à l'Hôpital au GHU Paris Psychiatrie & Neurosciences
- **9h15** CONFÉRENCE **L'humain comme moteur de la transformation organisationnelle**
  Nathalie BREUIL, facilitatrice des transformations des organisations du secteur sanitaire et médico-social, NB Conseil
- **10h00** Pause, visite des stands
- **10h30** CONFÉRENCE **L'art de l'équilibre entre humanité et performance dans le management**
  Olivier LAJOUS, officier général de marine, conférencier et consultant en conduite de changement
- **11h15** SYNTHÈSE ET PERSPECTIVES **Replacer l'humain au centre : une priorité pour l'avenir - conversation au coeur**
  Fanny AUGER, conférencière sur l'art de l'attention et de la conversation
- **12h00** **Remise des prix Posters Ancim et IFROSS** (sponsorisé par Safeteam academy - OSM et MACSF)
  Didier GERARD et Frédéric SOLER
- **12h15** **Baromètre annuel des cadres de Santé,** résultats 2025 et rétrospective des trois dernières années
  Camille PFEFFER, maître de conférences, IFROSS, Université Lyon 3
- **12h45** Déjeuner, visite des stands

Modérateur de l'après-midi : Bruno BENQUE, cadre de Santé

- **14h00** TABLE RONDE **Diplôme Cadre de Santé (1995) : un patrimoine en héritage qui nous (ré)engage**
  ANIMATION :
  Pierre-Henri HALLER, appui à la présidente, **Dominique COMBARNOUS**
  PARTICIPANTS :
  Historique : **Yves COTTRET,** past directeur adjoint ifcs, past chef de cabinet ministère de la Santé
  Chantal DE SINGLY, directrice d'hôpital, past directrice générale ARS, auteur du *Rapport de la mission cadres hospitaliers*
  Actualité des formations : **Jean-Baptiste CAPGRAS,** directeur et maître de conférence, IFROSS, Lyon 3
  Nadia PEOC'H, docteur en sciences de l'éducation, directrice des soins de l'IFCS Toulouse
  Les enjeux : **Nicolas DELMAS,** chef de projet attractivité DGOS, **Jean DEBEAUPUIS**, inspecteur général (IGAS)
- **15h30** **«Ensemble, prenons de la hauteur» Leadership, dépassement de soi et esprit d'équipe : une vision d'excellence.**
  Virginie GUYOT, pilote de chasse, leader de la patrouille de France 2010
- **16h30** **Clôture des journées, Frédéric SOLER,** vice-président de l'Ancim
- **17h00** **Fin du congrès**

Animation musicale : Pierre DONORÉ - donoprod-events.com

DONOPROD

TARIFS

2 déjeuners compris

- Formation continue ..... 420 €
- Individuel adhérent Ancim avec tarif préférentiel .... 180 €
- Étudiants cadres ..... 180 €
- Individuel non adhérent ..... 260 €

INSCRIPTIONS EN LIGNE

N'attendez pas la date limite d'inscription pour vous inscrire, le nombre de places est limité !

www.ancim.fr

Date limite d'inscription : 28 octobre 2025

Siret : 379 990 302 00026
Déclaration d'Activité (DA) : 84 69 20 813 69
N° RNA W751092632

ADRESSE

LILLE GRAND PALAIS
1 boulevard des Cités Unies
59777 LILLE

ÉVALUATION DES JOURNÉES

À l'issue du congrès, merci de bien vouloir répondre au questionnaire en ligne.
https://tinyurl.com/Ancim-eval-Lille

PLAN / ACCÈS

LILLE GRAND PALAIS

(à 5 mn à pied de Lille Grand Palais)
Gare Lille Flandres :
TER et TGV directs pour Paris.
Gare Lille Europe : Eurostar pour Londres et Bruxelles, TGV directs pour l'aéroport de Roissy, Paris et toutes les grandes villes françaises.

Tram : Réseau Ilevia,
2 Stations à 650 m :
Gare Lille Flandres et **Lille Europe**

Bus : Réseau Ilévia, 2 lignes :
Ligne Citadine :
Arrêt **Lille Grand Palais**
Ligne 18 : Arrêt **Grand Palais**

Métro : Réseau Ilevia,
à 400 m : station **Mairie de Lille** (ligne 2)
et station **Lille Grand Palais** (ligne 2)
à 650 m : station **Gare Lille Flandres**
(Lignes 1 2)
et station **Gare Lille Europe** (Ligne 2)

En venant de Dunkerque, Calais, Boulogne (A25) : Prendre la sortie N°1 à Lille (attention, la sortie se fait vers la gauche) Ensuite voie 2A vers Lille Grand Palais.

En venant de Paris (A1), Tournai, Mons, Bruxelles (A27), Valenciennes (A23) : Sortie 2, puis voie 2A vers Lille Grand Palais.

+ d'infos sur :
www.lillegrandpalais.com

Accès en fauteuil possible dans l'ensemble des espaces. Contact référent handicap : Didier GERARD, administration@ancim.fr

MERCI À NOS PARTENAIRES

MNH Mutuelle Nationale des Hospitaliers
casden BANQUE POPULAIRE — La banque coopérative de la Fonction publique
AMHG
afds
ANFIPA
enfirmiers.com FORMATION
EMPLOI Soignant
FHF FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE
l'anap agence nationale de la performance sanitaire et médico-sociale
AQuAViES
ifross INSTITUT DE FORMATION ET DE RECHERCHE SUR LES ORGANISATIONS SANITAIRES ET SOCIALES
OSM La revue des cadres de santé
MACSF
ceflec
HOSPIMEDIA L'actualité des territoires de santé

conception graphique : éma Trésarrieu © 2025 - crédits photos : freepik.com — Carte : © Google maps — L'ANCIM est une association régie par la loi de 1901- Ne pas jeter sur la voie publique

ancim.fr

ancim
Association nationale des cadres de Santé

Programme mis à jour le 10 juin 2025

Contact : jncs@ancim.fr